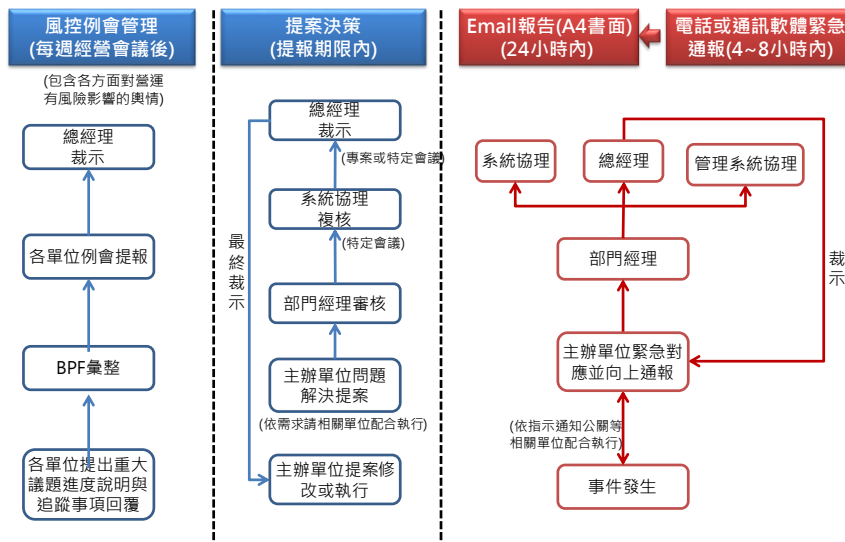


下述風險管理相關事項已於第七屆第十六次董事會 ( 2020 年 11 月 10 日 ) 提報，說明如下：

### 風險管理政策與程序

本公司訂定「風險管理政策」作為風險管理之最高指導原則：本公司每年定期評估風險，並針對各項風險擬定風險管理政策，涵蓋管理目標、責任單位、權責歸屬及風險管理程序等機制，並落實執行。透過風險管控通報與追蹤等程序，及時對應對公司營運有重大影響的突發事件，將因業務活動所產生的風險控制在可接受的範圍。

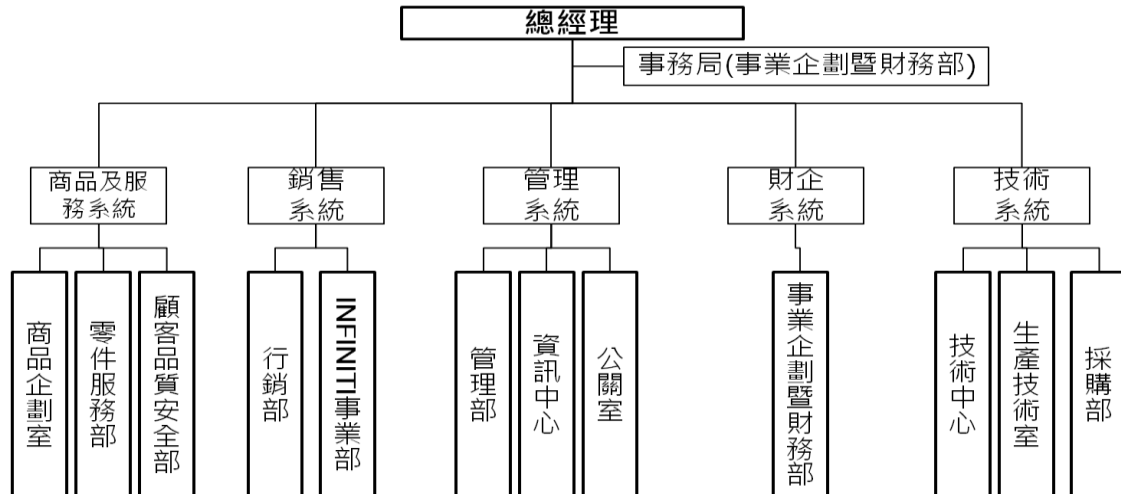
風險管理處理程序：



### 風險管理範疇

本公司針對造成公司營運重大影響的因素或項目進行風險管理，其範疇包含：銷售、客戶輿情、供應商關係、廠區營運狀況、財務體質、智財權面向、氣候變遷影響等。

### 風險管理組織



### 風險管理運作情形

本公司自 2017 年 9 月份起積極落實推動風險管理機制，並每年至少一次向董事會報告運作情形，2020 年運作情況說明如下：

#### 1. 2020 年度迄九月底止，本公司已及時處置與對應重大風險事件

如下述，未來仍將持續監控，降低公司經營風險。

- (1) 新冠肺炎對公司營運影響（包括經銷商、協力廠、裕日）；
- (2) 五期汽車空汙排放標準實施日程延後；
- (3) 協力廠工安造成零件供應風險；
- (4) 電腦軟體著作權議題。